

Diagnostico de situación	Objetivo	Programa y Proyecto	Presupuesto por programa	Acciones	Seguimiento temporal por acciones	Indicadores de cumplimiento	Indicadores de cumplimiento	Seguimiento presupuestario por programa y Proyecto	% de ejecución por acciones
SECRETARÍA DE ECONOMÍA, INVERSIÓN PÚBLICA Y COOPERATIVISMO						A 31/12/2019	2019-2021		
SUBSECRETARÍA DE HACIENDA									
Ingresos públicos: sistema obsoleto, ineficiente, con alto contenido de procesos manuales. Inexistencia de acceso web por parte de los contribuyentes para consultas, actualización de registros y gestión de deuda.	Integración del proceso de Ingresos Públicos con el sistema central RAFAAM, posibilitando el acceso web por parte de los contribuyentes.	Desarrollo e implementación del SAT (Sistema de Administración Tributaria), en cambio por sistema judicial (TADESE)	sin costo al sistema, si tiene como presupuesto de \$10000	Relevamiento y adecuación Migración sistema anterior	En fase de implementación	Pendiente por exportar de la información por parte del Proveedor - Comp. TECO - Proyecto financiado por la Secretaría de Hacienda y Contreras (P. de Santa Fe). Se canceló el proyecto desde la provincia por lo cual se implementó sistema TADESE por parte de Contreras	Según informe recibido: la Provincia ha suspendido la financiación de este programa. Nos contactamos con el Proveedor para evaluar causas diferentes de la actual situación. Estamos a la espera de una respuesta favorable que permita el pago de TECO y luego nuestro análisis de factibilidad presupuestaria.	Finalmente se logró implementar el sistema TADESE, el cual se encuentra implementado y funcionando.	0%
Administración de Personal: sistema actual (Sisap) no integrado, con costo y falta de actualización	Integrar el proceso de liquidación de sueldos y administración de personal al sistema RAFAAM	RAFAAM	sin costo para el Municipio	Implementación del módulo ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL en RAFAAM	En ejecución	Se cargaron al sistema los legajos del personal y se encuentran procesando con los datos de prueba.	Se cargaron al sistema los legajos del personal y se encuentran en la prueba del mismo, por lo que dentro de la semana siguiente se estará pasando la liquidación al grupo judicial.		90%
Existe un sistema integrado de inventario y administración de bienes físicos (papeles, libros, empujadores, etc).	Integrar la administración de los bienes físicos al sistema RAFAAM	RAFAAM	sin costo para el Municipio	Implementación del módulo ADMINISTRACIÓN DE BIENES FÍSICOS en RAFAAM	En fase de análisis	En ejecución, instalado el módulo en RAFAAM	Se utilizará en el próximo presupuesto, previsto a participar en las capacitaciones.		
Existe un proceso permanente y específico de gestión de mora, sanciones, embargos y judicial.	Establecer una política permanente de gestión de cobranza de las obligaciones tributarias y no tributarias de los contribuyentes.	Creación de un Departamento de Gestión de Cobranza		Selección de personal Integración en el Organigrama Capacitación y gestión en morosidad	Actualmente la firma Melina Balar Planificado Ejecutado	Desde el fallecimiento de Walter no se repuso el puesto, pero se encaminó la tarea a la Dr Balar	Los tres últimos meses en relación al seguimiento de cobranza, pero de a poco se va reemplazando		
Gestión de Cobranza Patente	Terminar la gestión de cobranza patente, a fin de incrementar el ingreso al municipio.	Convenio con SAT empresa de cobranza	Tiene un costo anual por honorarios	Se implementó	Ejecutado	En ejecución.	Se realizaron incrementos importantes en la recuperación de patentes etc.		
Proceso de gestión de archivos ineficiente y desactualizado en cuanto a tecnologías modernas.	Dotar al proceso de archivo de una gestión eficiente y con herramientas tecnológicas.	Gestión de archivos	Programa 16.02.00 - Proyecto Tecnológico	Implementar procesos de gestión de archivo y digitalización.	En fase de análisis	Se digitalizaron 3.500 expedientes del personal y se encuentran en proceso de la sustitución por Pape Digital. Pendiente la migración al sistema nuevo.			
Proceso de gestión de archivos ineficiente y desactualizado en cuanto a tecnologías modernas.	Dotar al proceso de archivo de una gestión eficiente y con herramientas tecnológicas.	Sistema de Archivos		entamos a la firma de un convenio con la provincia, por el cual seamos incluidos en el programa de archivos de la provincia. Ellos nos brindaron de manera gratuita capacitación y un sistema de exportación GIMP/ITUT	Convenio Firmado y Enviado, pendiente de confirmación.	Se está trabajando para adecuar una instancia de archivos.			
Auditoría Externa: implementar como proceso permanente de control y auditoría de las cuentas públicas y de los principales procesos (cobranza, recaudación, compras, sistemas, etc)	Establecer un programa permanente de auditoría de las cuentas públicas (cumplimiento Ordenanza 10/12/2019)	Auditoría Externa		Implementación del esquema	En ejecución	El informe correspondiente al año 2017 se encuentra en etapa de finalización, se demora la entrega del mismo por algunos inconvenientes en el acceso a la base de datos. La red municipal se encuentra por un virus allegado a realizar antes temas desde el área de sistemas.			
COORDINACIÓN DE DESARROLLO PRODUCTIVO E INTERNACIONALIZACIÓN									
Promoción y desarrollo productivo: dificultades para el acceso de emprendedores y microempresas al crédito bancario y otros líneas similares.	Proveer de fondos municipales en carácter de préstamo y gestión ante otros organismos regionales, provinciales y nacionales sobre líneas de financiamiento para proyectos que mejoren las características establecidas.	- Cumplimiento Ordenanza 2208/2012 (y sucesivos) FONDO PARA EL FOMENTO DE EMPRENDIMIENTOS EMPRESARIALES	Programa 16.01.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Organización de la documentación de postulantes.	En ejecución	En el mes de mayo se realizó la primera entrega del año. Actualmente se está finalizando de organizar la documentación de los postulantes para hacer la reunión de la comisión evaluadora de proyectos.			
Necesidad de proveer espacios en unidades municipales para el desarrollo de emprendimientos productivos	Facilitar acceso a espacios para el desarrollo de actividades en el marco de condiciones preestablecidas.	Programa de desarrollo de Incubadoras de Empresas	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa	En ejecución	En funcionamiento. En No se venía quedando desorganizado un espacio.			
Necesidades de capacitación y formación en el desarrollo de oficios relacionados a actividades industriales y de servicios.	Establecer convenios con instituciones para el dictado de cursos y capacitaciones.	Programa de capacitación en conjunto con la UOM (Unión Obrera Montevideana) y UDELAR	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa	En ejecución	Se aprobaron los cursos de electricidad profesional y CNC. A la espera de la finalización de cursos de electricidad básica y formación inicial para comensales.			
Necesidad de apoyo a empresas que inicien incursión en exportaciones.	Generar encuentros y reuniones comerciales para difusión de la oferta productiva local.	- Programa de asistencia "Primeros Exportadores" - Realización de Misiones Comerciales para PyMEs radicadas en la ciudad. - Gestión de un programa de Comercio Exterior en conjunto con la Provincia y la Agencia Santa Fe Global (mesa de Internacionalización)	Programa 16.02.00 - Promoción y Desarrollo Productivo	Implementación de la iniciativa	En ejecución	Finalizado el Programa Primeros Exportadores Realizadas las misiones de Comercio Exterior y Misiones Comerciales (gestión de documentación y realización de reuniones para asistir a las actividades). Se continúa con el trabajo coordinado con empresas locales en asistencia para realizar exportaciones y búsqueda de mercados.	100%		
Deficiente infraestructura en el área de promoción industrial. Falta de ejecución de obras complementarias en gestiones anteriores.	Dotar a los áreas de promoción industrial de la infraestructura básica para el desarrollo de las actividades productivas y cumplimiento de las ordenanzas en vigencia.	Gestión del programa FOROPI, (Iniciativa de apoyo a las pequeñas industrias (pequeñas y medianas)) Gestión ante la Nación del Programa Interiores (AOR) Licitación obra clasificada en área de Servicios.	Programa/Obra 17.07.00 - Secretaría Obras y Servicios	Solicitud de obra y adjudicación	En ejecución	Finalizadas las obras de diseño, están en proceso de construcción. Continúan los trabajos de instalación de red eléctrica.			
Necesidad de contar con información estadística de producción, comercio, servicios, etc.	Proveer a la comunidad de información objetiva, de base estadística y comparable con gestiones anteriores a los efectos del diseño de políticas públicas y también para el uso de empresas e instituciones.	Referencia: Socio-Económico 2018 y 2019 Censo Industrial Registro de proveedores locales.	Programa 17.02.00 - Información Estadística y Censos Programa 17.02.00 - Información Estadística y Censos Programa 17.02.00 - Información Estadística y Censos	Elaboración de Informe 2018 3º Censo Industrial (Primer Industrial, Comercial y de Servicios) Registro de proveedores locales (ver al Industrial).	En ejecución Pendiente En ejecución.	Referencia socioeconómica 2019, Noviembre 2019. Proceso de levantamiento estadístico (Primer Industrial, Comercial y de Servicios). Se está trabajando en el desarrollo (con asistencia de Provincia) de una aplicación para sistematizar la información.	90.00% 80.00%		
Necesidad de fomentar y extender la inversión como desarrollo diferenciado en las actividades productivas.	Establecer ámbitos de difusión y promoción de estas propuestas.	Realización del 3º Congreso Regional de Ciencias (CRM/REG)	Programa 18.02.00 - Innovación	Organización del 3º Congreso Regional de Ciencias	Paso listo para Septiembre 2019.	Pendiente de ejecución.			
Sistema Cluster Lechero	Créditos para producción agropecuaria afines al desarrollo/leche del año 2017 (en conjunto con Nación y Cluster Lechero región Cereza).	Organismo de Fomento para productores.		Asistencia para la gestión de los créditos.	Marzo 2019	Entregado el financiamiento a productores beneficiarios y en la medida de la reducción de Fondos a Nación.	90.00%		
Censo Agropecuario	De acuerdo a normativa provincial, registro de datos de producciones primarias.	- Registro Único de Producciones Primarias.		Asistencia en el proceso de registro.	Segunda quincena del mes de Octubre.	En ejecución.			
		- Convenio con UDELAR - "Industria Tecnológica"		Se dictaron las charlas en la Casa del Emprendedor con profesionales de la Universidad.	En ejecución	Integrado el espacio con el inicio de las capacitaciones. Se dictaron las capacitaciones de acuerdo a la demanda local, además de los cursos de verano.			80.00%
Antena Tecnológica	Sistema de conexión de red que permitirá lugar a la Universidad Nacional del Litoral.	Redes conectadas con industrias locales. Industrias de municipios/consumos miembros del Consorcio Antena. Asociación para el Desarrollo del Desempeño Científico y Técnico Provincial.		Se capacitará a las empresas para generar eficiencia en su desempeño medioambiental, contando con recursos.	En ejecución	Trabajo en conjunto con el GRSU. Empresas y seleccionadas y realizando el trabajo en planta.	80.00%		
Programa "Producción Más Limpia"	Programa provincial para mejorar el desempeño ambiental de las empresas.				En ejecución				80.00%