



Informe Semestral

*Secretaría de Desarrollo Económico,
Cooperativismo e Internacionalización.*

22/04/2015

OBJETIVOS DE LA SECRETARÍA

- ✓ Promover las políticas de desarrollo del sector industrial, comercial, de servicios, turismo y rural, potenciando la mirada de cadena así como los espacios de articulación entre actores sociales y económicos.
- ✓ Promover y fortalecer el sistema cooperativo, la economía social y el empleo. Dinamizar la oficina de empleo.
- ✓ Promover la Internacionalización del territorio.
- ✓ Brindar apoyo a las organizaciones empresariales locales, fomentar la diversificación productiva, formación profesional y directiva, la creatividad y la innovación.
- ✓ Promover la sistematización de información estratégica para la toma de decisiones, construir estadísticas que posibiliten el acceso a la información y su utilización para el diseño de proyectos esenciales.
- ✓ Articular acciones con la Región, reforzando las acciones en el marco del Programa de Competitividad y los Debates Estratégicos Regionales.

PERFIL DE LA SECRETARÍA

- ✓ Capacidad de escuchar y dialogar permanente con los actores públicos y privados (locales y extra locales) que intervienen de alguna u otra manera en el desarrollo económico de la ciudad.
- ✓ Consensuar agendas de trabajo con las instituciones, empresas, cámaras empresariales, productores.
- ✓ Facilitar y animar los espacios de articulación.
- ✓ Capacidad de trabajar en equipo y fortalecimiento de equipos de trabajo.
- ✓ Compromiso, actitud y responsabilidad.
- ✓ Utilizar la planificación como herramienta cotidiana de trabajo con objetivos medibles.
- ✓ Comunicación y Difusión de las actividades y de la información.
- ✓ Sistematizar las actividades.

I. SÍNTESIS DEL SEMESTRE

El programa de trabajo de la Secretaría contiene nueve líneas alineadas a los objetivos estratégicos de la gestión del intendente Ezequiel Bolatti, orientadas a impulsar y fortalecer el desarrollo económico local.

Todas las actividades que se describen en este informe se realizan en forma articulada con otras áreas del municipio y vinculadas con instituciones y empresas del ámbito local, nacional e incluso internacional.

Con ánimos de generar un entorno emprendedor en la ciudad, se trabaja fuertemente en el fomento, la creación y desarrollo de emprendimientos, conjuntamente con otras instituciones como, el CITES, la Agencia ADESu, la Mutual Libertad y el Ministerio de Industria de la Nación.

Uno de los hechos a resaltar fue la realización de la 1era Exposición de los Emprendedores en el mes de abril, que surge de una iniciativa del grupo emprendedor y que desde la Casa del Emprendedor se los acompañó para concretarla. La participación activa de los emprendedores en la política pública de emprendedurismo es lo que faltaba para consolidar este proceso y el hecho de gestionar entre estos actores un espacio de participación sumará valor a todo lo que se viene haciendo.

La internacionalización es una línea muy importante de gestión donde se busca trabajar de manera articulada con los actores locales para potenciar la vinculación internacional del territorio mediante el incremento de sus flujos interactivos de cooperación, comercio, conocimiento e innovación, en función de las prioridades del desarrollo de la ciudad, y comprende actividades como; estrechar las vinculaciones con otros territorios, facilitar que empresas locales puedan participar en ferias y misiones e informar permanentemente sobre este tipo de eventos, facilitar que jóvenes participen en experiencia educativa en Italia y gestionar proyectos de Cooperación Internacional.

Se continúa con un trabajo conjunto y de apoyo a la promoción y la educación

Cooperativa, con Casa Cooperativa.

La gestión de la información ocupa un lugar importante en la planificación con el involucramiento de otros actores locales y cuyo objetivo principal es la consolidación de un Sistema de Información Territorial que contribuya como herramienta de trabajo en las estrategias de desarrollo local. En este semestre se continuó con actividades que fortalecen esta línea de trabajo, promoviendo la construcción y difusión de la información.

En la línea de apoyo al sector productivo y al empleo, es de destacar la obra de pavimento interno que se está ejecutando en Área Municipal de Promoción Industrial y que fue fruto de una tarea de gestión del municipio, ante los propietarios y el Ministerio de Industria de la Nación, incorporando además contraparte del municipio para que la obra se pueda ejecutar en beneficio de toda el área. Una vez culminada la obra, todas las empresas tendrán acceso por pavimento mejorando la transitabilidad y accesibilidad a sus emprendimientos.

El desafío permanente de la inserción laboral se aborda desde la oficina de empleo, que en estos últimos años ha asumido un rol muy dinámico a través de la interacción permanente con los sectores generadores de empleo. Desde el inicio de la gestión del Intendente Ezequiel Bolatti un total de 208 personas accedieron al empleo.

En este último semestre 27 personas (12 personas del género femenino y 15 personas del género masculino) pudieron acceder a puestos de empleo. El 86% de estas personas son jóvenes menores de 30 años. El 90% tenía dificultades para acceder a un empleo y estaba desocupada o tenía un trabajo temporario.

Cada vez que se hace referencia en el Relevamiento Socioeconómico de la ciudad sobre el diagnóstico del desempleo, una de las causas por la cuales las personas no acceden al empleo es la escasa formación en oficios o porque no han cumplido sus estudios básicos. En los cursos de soldadura que culminaron a fines del 2014 participaron 15 personas que estaban registradas en la Oficina de Empleo y se encontraban desocupadas. La formación en este oficio les permitió a 11 de ellos,

mejorar su situación laboral. (7 personas ingresaron a Industrias, 3 se iniciaron en forma independiente y el resto mejoró su calificación de su trabajo).

Esto valoriza la importancia de contar con información para mejorar la asignación de recursos y la ventaja de tener socios estratégicos como la Fundación Capacitar (UOM), Comisión de Empresarios Industriales de Sunchales (C.E.I.S), Escuela Técnica y la Agencia de Desarrollo Económico, que lograron crear el Centro de Formación Profesional para dar respuestas a las demandas de empleo.

Existe una activa participación en la Agencia de Desarrollo Económico de Sunchales como espacio de articulación pública-privada estratégica, para implementar y sostener políticas públicas necesarias para la ciudad. Aún resta profundizar los diálogos con otros actores que integran la agencia para sumar mayores compromisos y participación en este espacio.

Trabajar los temas de energía, educación, producción y fortalecimiento de las Instituciones son claves para el desarrollo territorial, y desde la Agencia se potencian los esfuerzos en ese sentido.

En la línea de vinculación con la Región existen grandes esfuerzos en abordar las problemáticas comunes y participar en la gestión de las soluciones de dichas problemáticas. En este último semestre las actividades se focalizaron en la gestión de la obra de transformación en Autovía de la Ruta Nacional N°34 y la obra de Gas Regional, claves para favorecer la competitividad de la Región y el bienestar de todas las comunidades.

II Líneas de Trabajo

1. Casa del Emprendedor

Promover y brindar apoyo a los emprendimientos que se inician brindándole asesoramiento y acompañamiento en su etapa inicial.

Consta de tres Programas: Incubadora de Empresas, Sunchales Emprende con Inclusión, y el programa de Entramados Productivos.

1.1 Programa Sunchales Emprende con Inclusión.

Continúan las actividades del programa de apoyo a emprendedores, a través de las capacitaciones, financiamiento, tutorías, encuentros y exposiciones. A continuación se detallan las principales actividades.

- Se abrió la convocatoria para interesados en presentar proyectos (23/03 al 17/04) a financiar por la Casa del Emprendedor. Se inscribieron 34 personas quienes participarán de una capacitación para elaborar su propio plan de negocios durante 5 días, y que servirá como presentación formal de su proyecto.
- En el marco del acuerdo firmado con la Mutual Libertad (Créditos FEDETUR) se posibilitó el acceso al financiamiento a 19 emprendimientos por un importe total de \$188.000 concretado en dos entregas correspondientes a los meses de Octubre y Abril.

El rol de la Casa del Emprendedor es realizar la convocatoria, el armado de expediente de cada proyecto y también el seguimiento técnico de cada emprendimiento una vez otorgado el préstamo.

Desde la puesta en marcha de este convenio se logró financiar 27 emprendimientos por total de \$288.000, con un recupero del 100% de los préstamos otorgados.

- Con la Sec. de Desarrollo Humano y Familia se trabaja en conjunto en el fortalecimiento los talleres Mujeres Madres, animando a agregar valor a sus trabajos y despertar las posibilidades de emprender. Una de las actividades que se realizan es la de cálculos de costos a medida de sus trabajos.
- Se realizó la primera Expo Emprendedores los días 10-11-12 de abril. El lugar elegido fue las ex cocheras Rotania espacio cultural. Participaron 17 expositores. Además de los emprendedores, participaron Instituciones vinculadas al desarrollo de emprendimientos; la Escuela Técnica local, el CITES (Centro de Innovación Tecnológica Empresarial y Social) y la Mutual Libertad.

1.2. Programa Incubadora de Empresas

Un total de 6 (seis) emprendimientos se desarrollan en la incubadora, con el acompañamiento técnico de la Secretaría, pertenecientes a los rubros carpintería, fábrica de aberturas de aluminio, fábrica de adaptaciones tecnológicas para discapacidad, metalúrgica general, procesado de verduras y en éste último semestre se incorporó a la incubación, un emprendimiento focalizado a los servicios industriales.

En el marco del Programa Incubar firmado con el Ministerio de Industria de la Nación se logró la aprobación de 2 (dos) proyectos locales interesantes, que accederán a un monto total de \$ 170.000 en concepto de ANR (Aportes No Reintegrables).

El tercer proyecto se encuentra en estado de pre aprobación y corresponde al rubro industria cultural.

1.3 Programa para el Desarrollo de Entramados Productivos:

Tiene por objetivo identificar emprendedores, pequeños productores o trabajadores independientes, con el fin de vincularlos entre sí y/o con organizaciones públicas y privadas para el sostenimiento y desarrollo de sus

actividades productivas y del empleo.

- Se continuó en este semestre con el acompañamiento al grupo de emprendedores textiles, incorporando talleres de capacitación en asociatividad (4 talleres). También se continuó con la asistencia del INTI Rafaela para cada emprendimiento que participa del grupo.
- A raíz de los encuentros y capacitaciones impulsados por la Secretaría un grupo de Jóvenes Profesionales se encuentra en proceso de formación de una Consultora Multidisciplinaria, que posibilitará que 11 profesionales de la ciudad brinden servicios de consultoría a empresas, desarrollando actividades relacionadas a las carreras que han estudiado.

Próximas acciones

- Continuidad en todas las actividades que se están desarrollando, capacitación a emprendedores, asistencia técnica, tutorías y convocatorias para acceso a financiamiento a través de las diversas líneas de financiamiento disponibles.
- Capacitación en plan de negocios para emprendedores, evaluación de proyectos y otorgamiento de préstamos.
- Continuidad en la búsqueda de financiamiento para fortalecer y mejorar la Incubadora de Empresas.
- Continuidad en las actividades de consolidación de los grupos asociativos.
- Implementación de tutorías para emprendedores.
- Actividades de difusión de líneas de financiamiento para emprendedores.

2. Oficina de empleo:

Brindar servicios tanto a las personas que buscan lograr o mejorar su inserción en el empleo, como a las empresas que necesitan contratar personal, logrando la vinculación laboral capacitada, con las demandas de recursos humanos del sector productivo.

La dinámica que lleva adelante la Oficina de Empleo consiste en la gestión permanente ante potenciales empleadores (comercios, empresas e industrias, entre otros) ofreciendo los CVs que se reciben en la OE, con cuyos oferentes se trabaja en la confección del CV y en el conocimiento de cada uno de ellos, para una mejor gestión.

Continuidad en las acciones con el objetivo de poner en contacto a oferentes de trabajo y demandantes de empleo. En este semestre se recibieron 251 postulaciones y se entrevistaron 227 personas. Se colaboró con 27 de ellas en la confección de su CV. De los postulados, el 43% son mujeres. Del total de postulantes en este semestre, el 47% no tienen empleo.

Respecto a la demanda de empleo se recibieron solicitudes para diversos rubros como: peón de campo, tractorista, cuidado de adultos mayores, niñeras, servicio doméstico, empresas metalúrgicas, empresas de servicios, comercio en general, mantenimiento de jardines y servicios públicos.

Un total de 27 personas (12 mujeres y 15 varones) pudieron acceder en estos puestos de empleo. De las 27 personas el 86% son jóvenes de menos de 30 años. Del total de estas personas el 90% tenía problemas de accesibilidad al empleo, ya sea por estar desocupado o con trabajos temporarios.

Como resultado de difusiones efectuadas a través de visitas personales a empresas e instituciones, sumando la publicación en medios gráficos y redes sociales, se ha logrado que 6 agencias de búsquedas laborales utilicen la base de datos de la oficina de empleo, ampliando así las posibilidades para los postulantes.

A fines del 2014 culminaron los cursos de Soldador nivel inicial y avanzado,

dictados conjuntamente con la Fundación Capacitar. Participaron más de 40 personas de las cuales 15 estaban registradas en la OE y se encontraban desocupadas. Con los conocimientos adquiridos, 6 personas fueron tomadas por industrias locales, 1 por una industria de Rafaela, 1 fue recalificada por la empresa para la cual trabaja y 3 se iniciaron en forma independiente.

Se confeccionaron cinco historias laborales en la plataforma del MtySS con lo cual se les solucionaron problemas que tenían esas personas para el cobro del seguro de desempleo.

Se continúa trabajando el RENATEA a nivel local y regional, realizando trámites y gestiones para que empleadores de diversas localidades (Sunchales, Tacural, Moisés Ville, Colonia Bicha, San Cristóbal, La Rubia, Aldao, Humberto 1º) puedan dar de alta a sus empleados, y los empleados puedan tramitar los beneficios que le correspondan.

Próximas acciones

- Continuidad en las actividades de intermediación y profundización en actividades de sensibilización para la inclusión laboral de personas con discapacidad.
- Vinculación de programas del Municipio con el sector productivo.

3. Internacionalización:

Promover la internacionalización del territorio a través del Comercio Exterior y las relaciones institucionales con otros territorios.

- Circularización de la información y difusión de la misma para motivar a las empresas a participar en eventos internacionales. Un total de 21 eventos internacionales se han promocionado en este semestre. Los mismos son publicados en la página web oficial del municipio, a través del “Calendario de Actividades Internacionales” y enviados a cada empresa de la ciudad. (<http://www.sunchales.gov.ar/Micrositio/gestion-detalle.aspx?Id=101>)
- Se continúa trabajando en mantener la vinculación con la Región del Friuli Venezia Giulia, conjuntamente con el Centro Friulano de Sunchales y Casa Cooperativa, a través de diversas actividades.
 - El proyecto de la Región “Estudiar en el Friuli” que permite a alumnos de la secundaria, descendientes de friulanos, participar a través de una beca estudiantil en el colegio Paolo Diacono de la ciudad de Cividale del Friuli se está consolidando año tras año. Un total de 12 jóvenes han participado de esta experiencia y se han postulado cuatro jóvenes más para esta iniciativa en el año 2016. Este proyecto es promovido por el Ente Friuli nel Mondo y del cual está asociado el Centro Friulano local.
 - Esta vinculación con la Región también posibilita que dos jóvenes profesionales participen a través de becas en la Región, de la formación educativa y de la difusión de los valores friulanos.
 - En este marco de vinculación se recibió la visita del Presidente del Ente Friuli nel Mondo, Sr. Pietro Pittaro, y del Secretario del Ente, Sr. Christian Canciani, en el mes de Noviembre. En reunión con el Intendente de nuestra Ciudad, se presentó una propuesta de Intercambio Cultural entre la Región y la Ciudad de Sunchales, con el objetivo de mantener y difundir la cultura friulana a través de

expresiones artísticas y culturales. Además se propuso formalizar este vínculo con la ciudad de Cividale del Friuli para afianzar los lazos con el pueblo donde nacieron los padres de Juan B.V.Mitri. Y por último realizar todos los esfuerzos necesarios para estrechar los lazos cooperativos con la Región.

- Se continúa con la participación en la Red Mercociudades, desde diferentes áreas del Municipio en diversas unidades temáticas. Participación en la XIX Cumbre de Mercociudades, en la Ciudad de Rosario, donde se designaron las nuevas autoridades de la Red y se determinaron los planes de trabajo de las diferentes unidades temáticas.
- Participación en la Jornada “Cancillería en el territorio” del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, con la participación de la Fundación Exportar, en la Ciudad de Rafaela, con el objetivo de compartir herramientas para la promoción y el fortalecimiento de la política exterior de los gobiernos locales.
- Búsqueda constante de Cooperación Internacional, con el objetivo de postular proyectos para concursos y convocatorias. En este momento, nos encontramos en proceso de ejecución de un proyecto sobre Energías Renovables, financiado por la Embajada de Suiza; y a la espera de una resolución para la financiación de otro proyecto por parte de la Fundación Nacional para la Democracia.
- Participación en el Programa Federal de la Dirección General de Cooperación Internacional, dependiente del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la Nación. Dentro del Programa, con la ayuda de la Embajada Argentina en París, trabajamos en cooperación técnica con ciudades de Francia. Específicamente, nuestra ciudad ofrece sus amplios conocimientos en materia de cooperativismo y cooperativas escolares.
- Trabajo conjunto con la Cámara de Comercio Exterior de Rafaela (CaCEX), con el objetivo de brindar capacitaciones a empresarios locales, captar financiamiento internacional, realizar proyectos de cooperación, intercambiar información y conectar empresas de las localidades involucradas.

- Trabajo conjunto con las Agencias de Turismo y la Cámara de Turismo de Sunchales y la Región, para poner en marcha un Proyecto de Desarrollo Turístico en conjunto con la ciudad de Nova Petrópolis.

Próximas acciones

- Talleres de Cooperación Internacional con Instituciones locales.
- Continuidad en actividades de fortalecimiento de las vinculaciones internacionales con Nova Petrópolis y Región del Friuli.
- Relevamiento de la oferta exportable y de empresas importadoras de la ciudad.
- Continuidad en actividades de la Red de Mercociudades.

4. Cooperativismo:

Promover y fortalecer el sistema cooperativo, la economía social y el empleo.

Agenda compartida con Casa Cooperativa. Difusión permanente del Cooperativismo en la ciudad y fuera de la ciudad.

- Invitados por Casa Cooperativa se participa del taller “Desarrollo de Recursos Humanos” (DRH) en el marco del convenio de cooperación trilateral, Alemania-Brasil-Argentina.
- Con el objetivo de promocionar el Cooperativismo Escolar y trabajar en la educación Cooperativa, en forma conjunta con Casa Cooperativa y el Centro Friulano de Sunchales, se puso en marcha el programa de “Cooperativismo para las futuras generaciones en las comunidades Friulanas”, cuya intención es replicar la experiencia de trabajo de Sunchales en las localidades de Avellaneda (Santa Fe), Malabrigo (Santa Fe) y Colonia Caroya (Córdoba) con fuerte ascendencia friulana.
- Se trabaja en el acompañamiento técnico de las Cooperativas de Trabajo, a través de tutorías, reuniones periódicas y asistencia técnica.
- Participación en el Primer foro de discusión del proyecto de la Ley Federal de Economía Social y Solidaria, con la presencia del Presidente de INAES, Sr. Patricio Griffin, entre otras autoridades.

Próximas acciones

- Continuidad en las actividades de trabajo conjunto, que permitan fortalecer el cooperativismo local.
- Semana de la cooperación.
- Asistencia técnica a cooperativas de trabajo locales.
- Difusión del Cooperativismo Escolar a otras comunidades.

5. Sistema de Información Local:

Impulsar la creación de un Sistema de Información Local que colabore en el diseño de políticas públicas, la difusión del conocimiento y de la información local.

Continuidad en el Proceso de construcción del sistema de información local a través de la construcción de información y la difusión:

- Se continúa con el relevamiento a emprendedores para el estudio de impacto del programa emprendedor, visitando a cada uno de ellos, realizando la carga y el procesamiento de los datos.
- Se cumplió con la realización de los censos agropecuarios e informe final presentado al I.P.E.C en enero 2015 (Áreas Sembradas) correspondiente al distrito Sunchales.
- Se están realizando el asesoramiento y la recepción de los correspondientes formularios de parte de los productores apícolas, ganaderos y agricultores del distrito Sunchales para la tramitación del Certificado de Emergencia Agropecuaria ante el Ministerio de la Producción (Coordinación General de Emergencia de la Provincia).
- Finalización del relevamiento para personas con discapacidad realizado conjuntamente con el Consejo para la Inclusión, en el cual se relevó un total de 158 personas entre asistentes a instituciones educativas y personas que habitan los diversos barrios de la ciudad. En esta última instancia, la colaboración de las vecinales fue importante para su concreción.
- La Secretaría lleva el soporte técnico del 1er. Observatorio de accidentes de tránsito que comprende actividades de recolección y procesamiento de la información.

Próximas acciones

- Presentación oficial en conjunto con el Consejo de Inclusión de los resultados arrojados del relevamiento sobre un total de 158 personas.
- Realización en los meses de mayo, junio, julio y agosto del 4º Relevamiento Socioeconómico de la ciudad.
- Continuar con las etapas de los censos a productores agropecuarios en los meses de junio y septiembre.
- Realizar el 4º Relevamiento a alumnos que egresan del Nivel Medio de las instituciones de la ciudad.
- Finalizar el Relevamiento a Emprendedores. Carga y procesamiento de datos. Elaboración del informe final.
- Desarrollo de formularios, acompañamiento y capacitación al grupo de encuestadores del Cemusa, para el relevamiento de tenencia de mascotas.

6. Capacitación:

Fortalecer las capacidades locales, de gestión y de las instituciones. Brindar a los ciudadanos sunchalenses la posibilidad de realizar capacitaciones en oficios como forma de obtener una salida laboral.

Se realizaron los talleres “Jóvenes Primer Empleo”, un espacio destinado a personas de 17 a 25 años de edad, para brindar las herramientas necesarias en la búsqueda de empleo, a través de capacitaciones destinadas a mejorar las habilidades individuales de los alumnos. Los talleres se trabajaron en cuatro vecinales de los barrios Moreno, 9 de Julio, y Sur. Participaron un total de 20 jóvenes y la capacitación estuvo a cargo de Jóvenes Profesionales, con el acompañamiento del equipo técnico de la Secretaría.

En Febrero de este año se realizó el acto de entrega de certificados a los 50 egresados 2014 de los cursos de capacitación en soldadura de nivel inicial y avanzado, llevados adelante por la Fundación Capacitar de la Unión Obrera Metalúrgica (UOM).

Finalización del curso de ecojardinería realizado por tercer año consecutivo con 37 participantes. Logrando en este año que los alumnos de 1er año (23) hayan obtenido la certificación de competencias por parte del Ministerio de Trabajo de la Nación.

Participación activa en el programa “Sunchales comprometida con el valor de la educación de Junior Achievement” dirigido a todos los alumnos de 7mo grado de todas las escuelas públicas de la ciudad. Las actividades desarrolladas desde la Secretaría fueron, la vinculación de este programa con empresas locales y el dictado de clases cuyo temática era las ventajas de permanecer en la escuela.

Próximos acciones

- Capacitación en Electricidad Básica a trabajar con la EE.TT. local
- Capacitación en Soldadura (Inicial y avanzada), mediciones mecánicas, orientación laboral e higiene y seguridad, organizada y dictada por la Fundación Capacitar y la Secretaría de Desarrollo Económico.
- Otros cursos a definir.

7. Vinculación con la Región:

Participación en la Asociación Regional para el Desarrollo en apoyo a la difusión de actividades de dicha entidad, promocionando principalmente las líneas de financiamiento que se disponen para apoyo a los emprendedores y productores tamberos. La Asociación cuenta en la actualidad con 46 socios activos entre Comunas y Municipios del departamento Castellanos y dos socios adherentes institucionales.

Sistema Territorial de Servicios: Difusión de actividades de capacitación y servicios para empresas de la Región, coordinado por INTI Rafaela. Formación de consultores locales. El STS es una red de Instituciones y Organismos que coordinan sus acciones de apoyo al sector productivo regional con el fin de mejorar su competitividad, potenciar su sostenibilidad y, de esta manera, colaborar con el desarrollo territorial.

Colaboración permanente con otras áreas del municipio en las actividades relacionadas a la gestión de las obras de la autovía ruta 34 y la obra de gas regional.

Próximos acciones

Continuidad en las actividades de vinculación a través de proyectos conjuntos.

8. ADESU (Agencia de Desarrollo Económico de Sunchales):

Fortalecer la Agencia a través de la participación activa y la colaboración permanente, como espacio de reflexión, debate y articulación interinstitucional.

- Mesa de Energía. Trabajo conjunto con representantes de empresas e instituciones abordando la complejidad que representan los temas energéticos de nuestra ciudad y de la Región. En este sentido se realizaron encuentros con directivos de la EPE Provincial para tratar estos temas.
- Culminación del primer "Programa de Fortalecimiento Institucional" cuyo objetivo principal es generar un espacio para los actuales y futuros dirigentes de la Sociedad Civil. Se cumplieron los 9 talleres programados con muy buena receptividad de los asistentes y disponibilidad de los capacitadores. En total participaron 23 personas, en representación de 19 instituciones locales. El cierre se realizó en el mes de noviembre con la presentación de proyectos de los cinco grupos que se formaron durante el transcurso del programa: "Barrio Activo", elaborado por los representantes de las vecinales de los barrios Cooperativo, Moreno, Sancor y 9 de Julio; "Construyendo Puentes; viaje de integración, recreación y formación", orientado a los niños y jóvenes de La Casa del Niño y de El Refugio, con colaboración de un representante de CANDI; "Cooperativa de Trabajo y servicios para casas particulares", formulado por los miembros del Centro Friulano, el Sindicato de amas de Casa y la Vecinal del barrio Colón; "+ Accesibilidad + Inclusión", realizado por los asistentes de ALPID, Cooperadora Hospital, Cooperadora Escuela Florentino Ameghino, Mutual Unión, PADEL y un representante del Semanario El Eco; y el "Proyecto piloto sobre Plazas Seguras e Inclusivas en la ciudad de Sunchales", producido por los miembros del Municipio y de ADESu que participaron del taller.
- Se realizó la 3ª edición del "Programa Jóvenes con Espíritu Emprendedor" durante los meses de octubre y noviembre, del que participaron los alumnos que cursan el último año de las escuelas secundarias de nuestra ciudad. Visitaron la Casa del Emprendedor y el Área Industrial, con el objetivo de

promover en ellos la cultura emprendedora e innovadora.

Más de 185 personas entre alumnos y docentes recorrieron el Área Industrial visitando empresas allí radicadas. Además tuvieron la posibilidad de conocer las experiencias de cada empresario y emprendedor, a través de charlas, como así también las líneas de trabajo de la Secretaría. Más del 95% de los visitantes desconocían todo este potencial productivo e institucional.

Próximas acciones

- Continuidad en la participación de Adesu a través de todas las mesas de trabajo.
- Trabajar en el desarrollo de una nueva edición del Programa de Fortalecimiento Institucional.
- Desarrollo de la 4ª edición de Jóvenes con Espíritu Emprendedor.

9. Área de Promoción Industrial y de Servicios:

Promover y desarrollar infraestructura productiva y de servicios para la Ciudad.

Una de las acciones para destacar es la ejecución de la pavimentación de las calles internas del Área Industrial por parte de la Sec. de Obras Públicas. Hasta el momento se lograron pavimentar 2.700 m² de los 4.146 m² previstos en la ordenanza municipal.

Este proyecto ha sido posible por las gestiones realizadas por el Intendente Ezequiel Bolatti ante el Ministerio de Industria de la Nación en el marco del “Programa Nacional para el Desarrollo de Parques Industriales Públicos del Bicentenario”, logrando acceder a \$600.000 en concepto de aportes no reintegrables, por las gestiones ante los empresarios plasmada en el Acta Acuerdo y por el aporte municipal.

Se trabaja en la consolidación de la ampliación del Área Industrial y del Área de Servicios a través del desarrollo de las actividades previstas. Se mantienen reuniones permanentes con representantes de los emprendimientos adjudicados, con el objetivo de acompañar en el proceso de instalación de sus emprendimientos e informar los avances de la infraestructura.

A raíz de la expansión del Área Industrial y la necesidad de trabajar en la adecuación ambiental se propuso una metodología de trabajo innovadora en lo que respecta al monitoreo y al asesoramiento destinado a las 32 empresas del sector.

Este proyecto de desarrollo sustentable, supone un valor agregado en, al menos, dos sentidos. En primer término, permitirá trabajar con cada una de las empresas, en su proceso productivo y en su adecuación ambiental, a través de una propuesta que desde el Municipio se la entiende como más abarcativa y útil. Pero además, la metodología propuesta ha sido considerada de interés por el Ministerio de Industria de la Nación, quien ha tomado a esta forma de trabajo como un caso testigo, por lo que podría implementarse en el resto de los Parques Industriales del país.

Es un trabajo que se realiza con la Sub. De medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Municipio y con el apoyo de la oficina GENIA de Rafaela, el INTI y expertos pymes de la ciudad y Región.

En diciembre de 2014, invitados por el Ministerio de Industria de la Nación, se participó como expositor en el marco del VI Encuentro Nacional y I Encuentro Internacional de Parques Industriales. En el panel “Parques Industriales Sustentables”, acompañado por el Tec. Daniel Vandenberghe de la empresa ECISA SRL, se presentó este proyecto.

Próximas acciones

- Finalización de las obras de infraestructuras del Área Industrial y del Área de Servicios.
- Finalización de 4146 m² de pavimentación de calles internas del Área Industrial.
- Presentación de un nuevo proyecto de infraestructura intra-muros para el Programa Nacional para el Desarrollo de Parques Industriales, para la pavimentación del resto de las calles internas del Área Industrial.
- Trabajar en una nueva ampliación del Área Industrial y definir la disposición de más lotes para la venta del Área de Servicios.
- Lograr la formalización de la Asociación del Área Industrial.
- Continuidad en el plan de adecuación ambiental y desarrollo sustentable.

Otras actividades

Invitados por la Maestría en Desarrollo Territorial de la UTN Rafaela se participó en un panel de experiencias locales, en el marco de una clase de la Maestría dictada por el especialista Francisco Alburquerque, conjuntamente con las ciudades de Goya y Rafaela. Se expusieron los trabajos que llevan adelante la Secretaría de Desarrollo Económico y la Agencia de Desarrollo local.

En el mes de Noviembre, invitados por el Ministerio de Industria de la Nación y la Subsecretaría de Industria del Ministerio de Ambiente y Producción Sustentable de la provincia de Salta, se participó en un encuentro organizado para repensar la función del municipio con funcionarios públicos y privados en las claves para un desarrollo industrial y territorial estratégico. En este evento se presentó la experiencia de Sunchales, que actuó como disparador del taller.