

**Municipalidad de Sunchales**  
**Secretaria de Hacienda e Inversión Pública.**

**INFORME SITUACIÓN ECONÓMICO FINANCIERA MUNICIPAL**

**1) PERÍODO COMPRENDIDO**

El presente informe comprende el período enero a marzo de 2015, comparativo con lo presupuestado de acuerdo a la Ordenanza de Presupuesto para el ejercicio 2015 N° 2463/2014. A los efectos de simplificar la comparación se ha tomado el presupuesto total para el ejercicio proporcionado a los meses transcurridos.

**2) INGRESOS**

A continuación se puede visualizar cuál fue el desvío en pesos y porcentaje que tuvieron los rubros de Ingresos respecto del presupuesto:

Tipo Recurso	1° Trimestre	Presupuesto	Variación	
			Pesos	%
Tributarios	14.642.808,07	16.583.911,50	(1.941.103,43)	-11,70%
No Tributarios	1.976.935,00	2.236.956,50	(260.021,50)	-11,62%
Ejerc. Anteriores	1.720.586,93	1.028.094,50	692.492,43	67,36%
Coparticipación	12.710.956,00	13.655.949,25	(944.993,25)	-6,92%
Recursos de Capital	493.723,00	1.905.545,25	(1.411.822,25)	-74,09%
Rentas Especiales	2.441.871,00	3.230.586,75	(788.715,75)	-24,41%
<b>Totales</b>	<b>33.986.880,00</b>	<b>38.641.043,75</b>	<b>(4.654.163,75)</b>	<b>-12,04%</b>

**Explicación de las variaciones:**

**Tributarios:** El 89 % de los ingresos está agrupado en 12 rubros, los cuales están representados por las tasas de inmuebles, sus adicionales y Derechos en general. La menor recaudación del rubro de acuerdo a lo presupuestado tiene dos explicaciones; por un lado el impacto del aumento de la UCM recién tiene efecto en la recaudación de abril del Drel y por otro, existen conceptos (Tasa suburbana, derecho de rifa, derecho de antenas) cuya cobranza es nula o bien muy inferior a lo presupuestado.

**No Tributarios:** la recaudación de este tipo de recursos está distribuida en su mayoría entre cinco conceptos de forma muy equitativa (Carnet y Sellados, Carnavales, Otros Ingresos, Multas y Fondo Federal Solidario). Por los Carnavales se recaudaron \$ 392.582, estando pendientes de recibirse aproximadamente \$ 66.000 entre subsidio del Gobierno Nacional y auspicios privados pendientes de cobro. Otros Ingresos sumó más de \$ 478.000 como consecuencia del cobro de \$ 90.000 de pliegos de licitación, \$ 175.000 de diferencia de Coparticipación proveniente del año anterior.

**Ejercicios Anteriores:** compuesto principalmente por Convenio de Patentes \$ 518.000, Tasas Rurales atrasadas \$ 107.019, Tasa Urbana Atrasada \$ 542.256 y Convenios de Derecho de Registro e Inspección \$ 476.749. Todos los recursos de este rubro corresponden a tasas e impuestos adeudados por los contribuyentes, los cuales fueron regularizándose debido a las acciones del

Departamento de Fiscalización, las cuales se vieron intensificadas desde comienzos del mes de octubre.

**Coparticipación:** en el período analizado se recibieron recursos Nacionales por \$ 5.114.177 y provinciales por \$ 7.596.779, estos últimos en su mayoría Impuesto sobre los Ingresos Brutos.

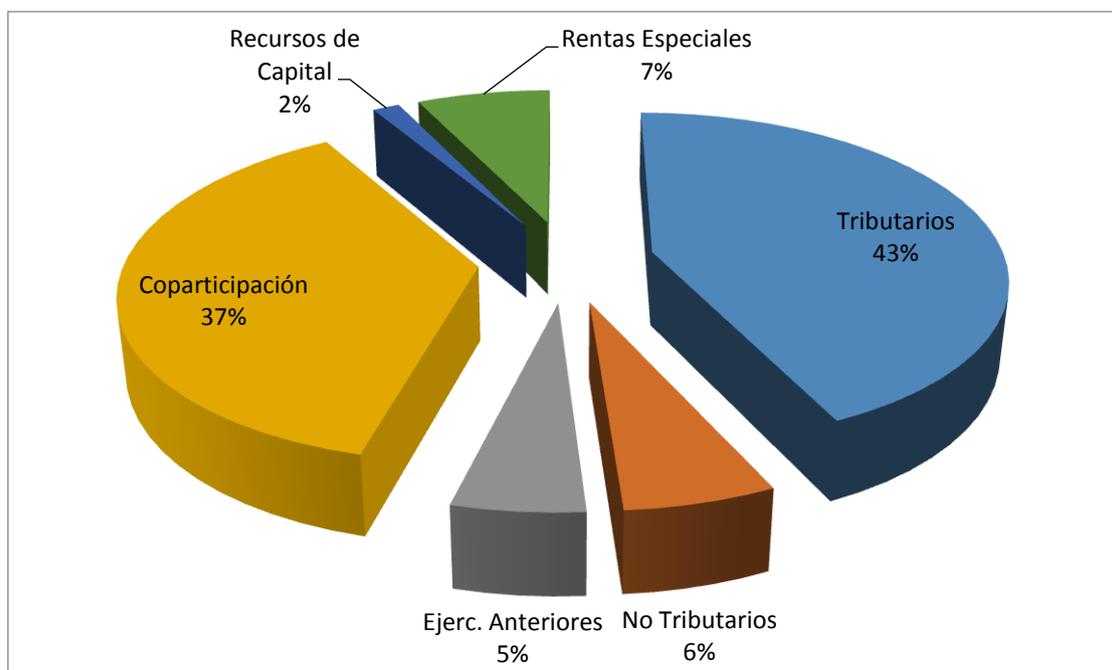
**Recursos de Capital:** Corresponde a la cobranza por la venta de los lotes del Área Industrial y de Servicios y a la coparticipación de la Lotería de la Provincia de Santa Fe. Por venta de lotes se recaudaron \$ 387.669, mientras que por Lotería \$ 106.054.

La situación de cobranza de los lotes del área industrial es normal, excepto en dos casos, uno debido a la morosidad del deudor (con quien se está en contacto y se ha solicitado su regularización) y otro debido a que el comprador no ha terminado de acordar las condiciones de pago con la Municipalidad, de no mediar acuerdo en los próximos días, dicho lote será puesto nuevamente a la venta.

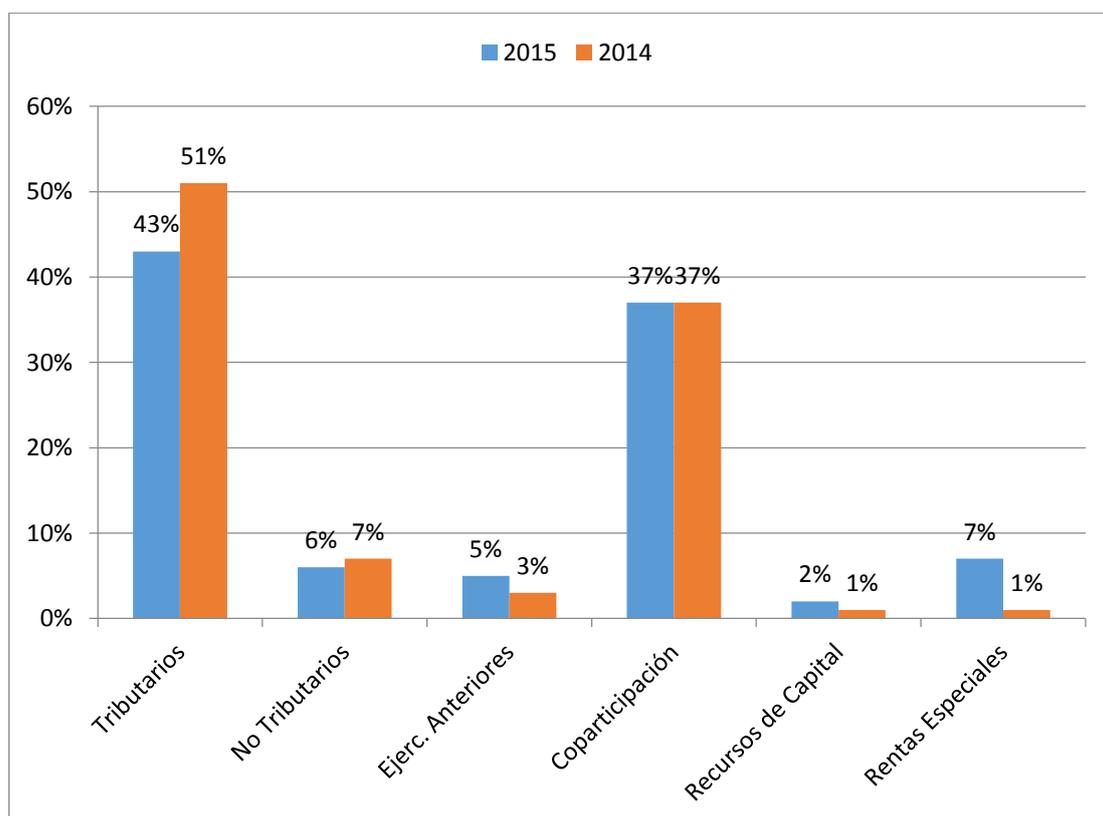
**Rentas Especiales:** Estos recursos son los que más desvío presentan dado que tienen aspectos particulares respecto de su cobranza como ser estacionalidad, dependencia de avances de obra, o acuerdos con otros organismos. Hasta el 31 de marzo se habían recibido fondos para la Mejora de la Casa de Steigleder por \$ 1.600.000, \$ 400.000 por proyectos Más Cerca y \$ 440.000 para la pavimentación de calle San Juan.

Resta de recibirse los Fondos de Obras Menores de 2011, 2012, 2013 y 2014, los cuales hasta el momento no han sido girados o aprobados, dado que no fueron finalizadas las obras correspondientes a 2011. Durante marzo y abril se ha trabajado en la obra correspondiente para lograr la certificación del avance de obra y así destrabar el remanente pendiente y los fondos correspondientes a años siguientes.

#### **Composición de los ingresos por rubro**



#### **Ejecución presupuestaria comparativa con 2014 en términos relativos.**



Del cuadro anterior puede concluirse que los recursos Municipales presentan un desempeño muy similar al ocurrido durante el ejercicio 2014, excepto en los casos de Recursos Especiales (dependen de acuerdos y estacionalidades) y los Tributarios (los cuales han perdido participación relativa como consecuencia de que algunos de ellos tienen cobros estacionales o bimestrales, lo que distorsiona el indicador al 31 de marzo)

### 3) GASTOS

A continuación se puede ver la ejecución de los grandes rubros de gastos respecto de lo aprobado por Ordenanza para el año 2015:

Gasto	1° Trimestre	Presupuesto	Variación	
			Pesos	%
Personal	16.513.357,60	16.852.060,68	(338.703,08)	-2,01%
Bs Y Serv. No Pers.	9.779.503,77	9.939.490,50	(159.986,73)	-1,61%
Trabajos Públicos	1.822.873,00	4.150.960,00	(2.328.087,00)	-56,09%
Transferencias	1.585.712,00	2.575.666,25	(989.954,25)	-38,43%
Pago de Créditos	576.163,00	529.456,50	46.706,50	8,82%
Bienes de Capital	149.421,00	1.032.842,75	(883.421,75)	-85,53%
<b>Totales</b>	<b>30.427.030,37</b>	<b>35.080.476,68</b>	<b>(4.653.446,31)</b>	<b>-13,27%</b>

Del análisis de los rubros que están sub ejecutados (Trabajos Públicos, Transferencias y Bienes de Capital) surge en todos los casos que dicha sub ejecución se debe a motivos similares,

falta de fondos para afrontar algunas inversiones en esta época puntual del año, necesidad de acuerdos con terceros, avances de obra o bien, por usos y costumbres, en esta parte del año no se da el mayor volumen de ese gasto.

Dentro de los gastos de Personal, las horas extras han adquirido una participación importante en el mes de marzo, dado que han dado un salto de aproximadamente el 19 % como consecuencia del aumento paritario que acordaron los Municipios con los Sindicatos de empleados Municipales. Es por ello que lo abonado por horas extras en marzo ha superado \$ 700.000.

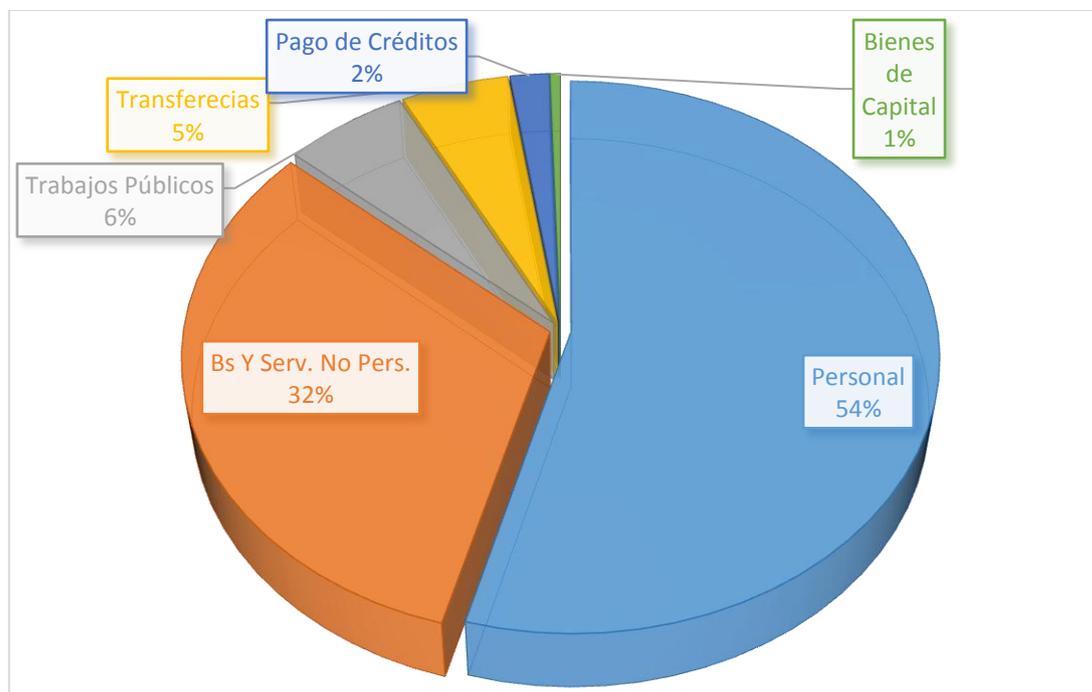
Los gastos de Bienes y Servicios existen tienen tres grandes gastos a saber: Combustible \$ 936.119, ART y Seguros \$ 1.904.608 y Honorarios de profesionales \$ 1.387.890.

Los Trabajos Públicos se han caracterizado en este período por concentrarse en 2 tipos de obras principalmente, por un lado la confección de cordones cuneta de acuerdo a los cronogramas de obra y además para la certificación faltante para el Fondo de Obras Menores de 2011, donde se invirtieron más de \$ 230.000 y pavimento de la ciudad y del Área Industrial donde se invirtieron \$ 1.012.383.

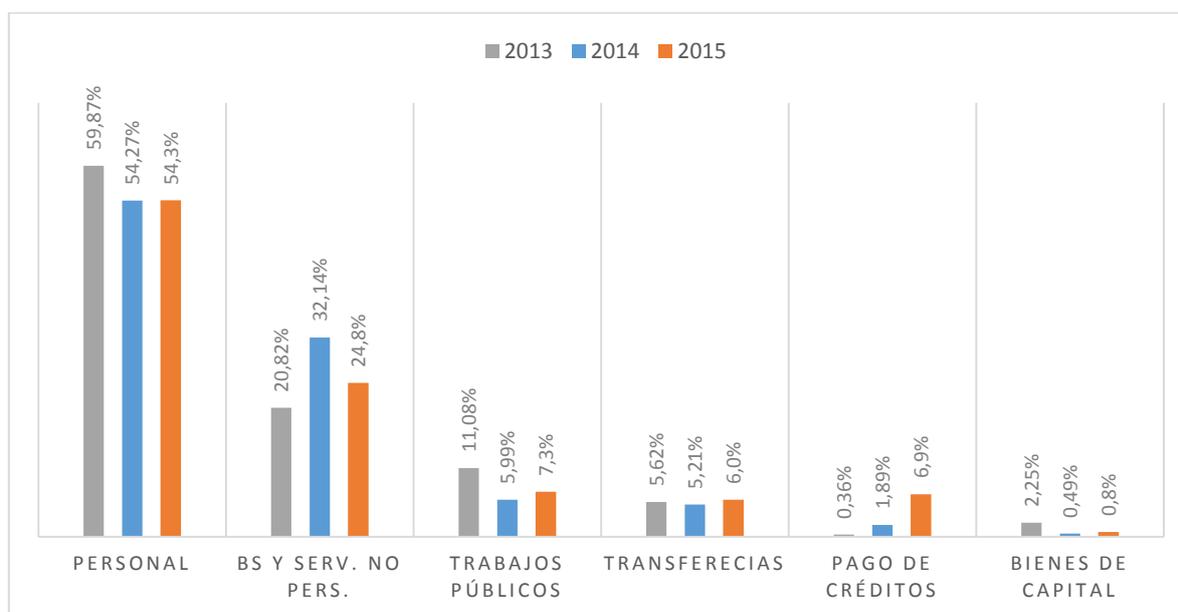
Las Transferencias se están realizando el tiempo y forma a las instituciones de acuerdo a lo previsto en sus respectivas ordenanzas, al mes de marzo se están devengando y abonando aproximadamente \$ 770.000 mensuales.

Dentro de Bienes de capital la inversión más significativa que se ha realizado fue la compra de la camioneta para el sector de Compras, la cual tuvo un costo de \$ 85.000.

### **Composición del Gasto.**



### Ejecución presupuestaria comparativa con 2014 en términos relativos.



El aumento que se visualiza en Bienes y Servicios no Personales y la disminución de Trabajos Públicos tiene como principal explicación que en 2014 se cambió el esquema de imputación contable, por lo que a partir de este año conceptos que eran considerados Trabajos Públicos pasaron a ser Bienes y Servicios generales.

Además se ha verificado al existencia de algunos errores de imputación contable por lo que la información en algunos meses en particular del año 2014 no está expuesta correctamente, lo que perjudica la participación del Trabajos Públicos sobre el total de gastos.

#### 4) CRÉDITOS

A continuación se muestran las cuentas a cobrar de la Municipalidad por deudas de contribuyentes al 30 de septiembre de 2014

CREDITOS	TOTAL	Vencido menos 1 Año	Vencido 1 año antig	Vencido 2 año antig	Vencido 3 año antig	Vencido 4 año antig	A VENCER
T.G.I.Urbano	6.201.380	2.181.983	1.264.025	604.516	551.280	720.156	
T.G.I.Rural	829.525	266.259	282.753	75.496	70.576	87.007	
T.G.I.Sub-Urbano	2.610.986	363.757	1.100.477	110.062	275.590	424.432	
T.G.Area Industrial	170.870	62.771	47.882	15.428	14.699	11.767	
Cont. de Mejoras	39.713.849	4.779.352	187.126	205.515	215.552	202.532	33.541.810
Ptmos Emprendedores	706.793		224.087				482.706
<b>TOTAL CREDITOS</b>	<b>50.233.403</b>	<b>7.654.122</b>	<b>3.106.351</b>	<b>1.011.016</b>	<b>1.127.696</b>	<b>1.445.894</b>	<b>34.024.515</b>

Respecto de las Tasas Generales de Inmuebles, desde el Departamento de Fiscalización se están enviando intimaciones a los deudores en un monto de aproximadamente 80 intimaciones

semanales en distintos tenores, desde invitaciones de pago a intimaciones de trabas de embargos.

Si bien los índices de cobranza son muy buenos, el remante no recaudado resulta muy difícil de cobrar, dado que los contribuyentes deudores hace caso omiso a las repetidas notas enviadas desde la Municipalidad.

Es por ello que junto con el Departamento de Legales se está trabajando en otras formas de lograr la cobranza de estas deudas morosas, desde enviar inspectores a fiscalizar el pago de DReI, pasando por suscribir convenios con calificadoras de riesgo crediticio como Veraz o Nosis, hasta realizar demandas judiciales para la aplicación de las medidas cautelares que habilita la legislación pertinente.

## 5) DEUDAS

A continuación se exponen las deudas de la Municipalidad de Sunchales con diferentes entidades y Proveedores habituales al 30 de septiembre de 2014

PASIVOS	TOTAL	A vencer	Pagado	Vencida 30 días	Vencida 60 días	Vencida mas 60 días
Proveedores	2.984.854	753.584		987.758	678.299	565.213
Caja de Jubilaciones	7.587.990	6.513.025	1.074.965			
Contrato de Nación Leasing	2.475.365	789.198	1.686.167			
Compra Desobstructor	1.932.228	1.631.659	300.569			
<b>TOTAL DEUDAS</b>	<b>14.980.437</b>	<b>9.687.466</b>	<b>3.061.701</b>	<b>987.758</b>	<b>678.299</b>	<b>565.213</b>

Las deudas correspondientes a Caja de Jubilaciones, Leasing de Banco Nación y Préstamo ENHOSA para la compra del Desobstructor están siendo pagadas regularmente a sus vencimientos, representando la suma de las cuotas de las mismas más de \$ 156.000.

La deuda con proveedores ha presentado una sensible mejora desde el último informe remitido al Concejo, gracias a la administración eficiente e inteligente de las compras y pagos se ha logrado reducir aproximadamente \$ 600.000 lo adeudado y los plazos de los principales proveedores no superan los 60 días.

En total, la deuda con proveedores no supera el 2 % del presupuesto anual aprobado para el año 2015.

A continuación se detalla los diez mayores proveedores de la Municipalidad ordenados por importe de la deuda al 31 de marzo de 2015:

Proveedor	Deuda al 31/03/2015
DANIELE OMAR Y ARIEL S.H.	424.948,11
FAUDONE EDUARDO	262.193,65
GIANNASI DARIO	143.970,00
EL GRAN OMBU S. A.	105.042,55
GAMARRA EDGARDO DARÍO	76.121,83
TOLEDO DANIEL ALEJANDRO	61.900,00

KINSA S.A.	54.975,27
PERIOTTI PABLO ALEJANDRO	47.056,24
SANCHEZ JUAN DOMINGO Y OTROS S.H.	44.731,68
MAUTINO ANA TERESA	42.000,00
<b>TOTALES</b>	<b>1.262.939,33</b>

## 6) FABULOSOS CARNAVALES SUNCHALENSES

Se vendieron 6.245 entradas, de las cuales 3.348 corresponden al sábado 14 de febrero y 2.897 al domingo 15. En los bares se vendieron las siguientes cantidades de bebidas y alimentos:

Productos	Cantidad
Copón Cerveza	398,00
Copón Gaseosa	1.715,00
Vaso Gaseosa	226,00
Agua Mineral	258,00
Choripán	2.435,00
Hamburguesa	1.367,00

A continuación se expone el resultado económico de los carnavales:

INGRESOS	Importe
Entradas	187.425,00
Bares	154.487,35
Auspicios	104.000,00
Auspicios pendientes de cobrar	66.500,00
<b>TOTAL INGRESOS DEVENGADOS</b>	<b>512.412,35</b>
<b>GASTOS</b>	
Comparsas, Vecinales y talleres	182.625,00
Impuestos	28.900,00
Sonido y Locución	25.000,00
Policía	11.232,00
Generador	7.000,00
Baños Químicos	16.456,00
Comida/Bebida/Descartable Bares	90.133,44
Pasacalles y Gráficas	28.347,43
Publicidad Carnavales	24.088,60
Horas Extras	91.512,00
Otros	14.243,72
Gastos pendientes a abonar	34.761,20
<b>TOTAL GASTOS DEVENGADOS</b>	<b>554.299,39</b>
<b>Resultado Carnavales 2015</b>	<b>(41.887,04)</b>

Dentro de los auspicios pendientes de cobro, se encuentra el subsidio de la Secretaría de

Turismo de la Nación de \$ 50.000, del cual ya fue presentada la rendición de gastos y se está a la espera del depósito de dicha suma de dinero. Los principales gastos pendientes de abonar son Fuegos Artificiales y parte del Sonido por \$ 28.500.

## **7) ACTIVIDADES**

---

- Proyecto a 3 años de actualización de Sistemas Informáticos: se está trabajando con el Centro de Cómputos para determinar cuáles son las características técnicas y operativas que deben tener los sistemas municipales, de forma de un plazo no mayor a 3 años lograr la migración de los mismo a plataformas web, a fin de:
  - Integrar completamente todos los sistemas, generando mayor calidad y cantidad de información para la toma de decisiones.
  - Permitir que el ciudadano / contribuyente gestione la liquidación de sus impuestos y tasas desde la web, sin necesidad de presentarse en el Departamento de Fiscalización para validar datos o hacer convenios de pago.
  - Disminuir el flujo de personas que vienen a hacer trámites en las oficinas municipales, a través de gestiones hechas en la web.
  - Independizar los sistemas municipales del sistema operativo utilizado en la PC.
  - Eliminar el papel.
- Actualización de las computadoras que tienen instalado Windows XP, dado que dicho sistema operativo carece de soporte de parte de su fabricante, aproximadamente son 30 computadoras.
- Convenios con API y Nación para disponer de bases de datos que permitan fortalecer, mejorar y agilizar la fiscalización tributaria.
- Cambios operativos en los procesos de compras y pagos para brindar mayor previsibilidad a ingresos y gastos.
- Actualización de Información de Transparencia Municipal mensual; además de mantener actualizados los datos se mejoraron las planillas respectivas a fin de reducir los tiempos de elaboración de las mismas.
- Se ha mejorado a exposición de la información de Transparencia Municipal, para facilitar el entendimiento por parte del ciudadano.
- Análisis de alternativas de financiación: debido al crítico estado del parque de maquinarias y vehículos en el Corralón Municipal y en Orden Público/ GUS se están estudiando las alternativas existentes para la compra de los vehículos necesarios a fin de mantener y mejorar la capacidades del municipio, reduciendo costos de reparaciones.
- Se ha logrado la reducción del costo de carne, combustible mediante la realización de concursos privados de precios, a pesar de no corresponder en algunos casos. Además se han analizado los principales gastos mensuales y su modalidad de contratación, lo que permitirá en los próximos meses mediante concurso de precio aspirar a lograr reducciones de costos.
- Se han realizado inversiones en instituciones bancarias con los fondos que temporalmente han resultado excedentes, a fin de optimizar los recursos y no perder poder adquisitivo con dichos fondos.

## **8) CONCLUSIONES**

---

Durante los próximos meses del año la recaudación de Tasa General de Inmuebles Rurales se verá reducida como consecuencia de las altas lluvias caídas en la Colonia, lo cual ha deteriorado

la capacidad contributiva de los productores, sumado a esto, para acompañar a los mismos mediante la Ordenanza 2479/2015 se ha reducido en un 20 % la tasa para el segundo semestre a quienes obtengan el certificado de emergencia económica de la provincia.

Debería comenzar a recibirse los primeros ingresos por Derechos de Antenas y Estructuras.

Los ingresos por Contribuciones de Mejora se verán reducidos como resultado de la baja de tres sectores del Plan de Pavimentación Integral ocurrida en el mes de abril. La reducción antes comentada será compensada en parte por los ingresos que se obtengan de la gestión de los deudores morosos por dicha Contribución de Mejora en los sectores que ya han sido beneficiados con la obra.

Por otro lado ingresarán recursos de contribución de Mejora a partir del mes de Mayo como resultado del comienzo de la obra de pavimentación de calles General Paz, Rafaela y Montalbetti. Dicha obra es financiada íntegramente con recursos del Estado Nacional a través de los Planes Más Cerca, siendo realizado el primer desembolso estimativamente en la primera quincena de mayo.

Respecto del Plan Integral de Pavimentación, al día de hoy ya se ha abonado la mitad de lo que se debía al proveedor por la pavimentación del barrio 9 de julio, \$ 480.000 aproximadamente, además se tiene previsto y reservado el dinero correspondiente a las dos cuotas siguientes de \$ 240.000 cada una y también ya se encuentra reservado el dinero para la devolución de a los vecinos de sectores caídos.

Si bien este informe corresponde al 31 de marzo, al 30 de abril luego de considerar todos los conceptos vertidos en el párrafo anterior, hay disponibles para continuar con las obras de pavimentación \$ 900.000 aproximadamente.

Se incrementarán aún más las acciones de fiscalización e intimación de los deudores morosos de la Municipalidad a través del trabajo del Sector Fiscalización, convenios con agencias de riesgo crediticio y demandas judiciales.

El Fondo Federal Solidario, de mantenerse el contexto internacional y nacional reportará a la Municipalidad más de \$ 3.000.000 durante este año.

En los próximos dos meses se estará comprando la vestimenta de trabajo del personal, lo que insumirá más de medio millón de pesos.

De no actualizarse la Unidad de Cuenta Municipal, a más tardar en el mes de julio se generará un grave deterioro de las finanzas del Municipio dado que el aumento aprobado por el Concejo en el mes de febrero permitió actualizar los tributos de acuerdo a los aumentos experimentados por el combustible e IPC durante 2014, quedando fuera de dicha ordenanza el 32 % de aumento que se otorgara a los empleados municipales.

Resulta prioritario el cambio de unidades de la Guardia Urbana, Tránsito y corralón dado que en tres meses se han abonado en concepto de reparaciones un importe superior al costo de un camión cero kilómetro.

Dicho cambio no resulta fácil dado que las posibilidades de financiación para gobiernos Municipales son escasas y burocráticas ya que exigen, en su mayoría compromisos de coparticipación y la compra de una flota significativa para poder acceder a precios diferenciales.

El gasto de Honorarios Profesionales relacionados con profesionales y docentes (Liceo Municipal, E.M.I., Centros de Salud y otros menores) que trabajan en la Municipalidad se verá incrementado en abril acompañando los aumentos paritarios, dicho incremento representará aproximadamente \$ 150.000 mensuales.

## Informe al Concejo 2015

Tarea
-------

- 1 Leasing Maquinarias con Nación Leasing S.A.
- 2 Gestión crédito PROMUDI para camiones u obras públicas
- 3 Gestión crédito PROMES para desobstructor
- 4 Gestión subsidios para Cooperativas de Trabajo ante el INAES (\$ 250.000 a cada una para finalización de viviendas y proyectos diversos)
- 5 Gestión desembolso 4° etapa plan de viviendas nacional (cooperativas de trabajo)
- 6 Gestión 5° etapa plan de viviendas nacional (cooperativas de trabajo)
- 7 Gestión proyecto integrado de Planta Generadora Energía, Planta de Tratamiento Residuos, Parque Industrial Agorpecuario y Area de Transferencia de Cargas ante DINAPREI
- 8 Gestión subsidio para finalización obra Casa de la Cultura ante Ministerio de Desarrollo Social
- 9 Gestión financiamiento Programa de Fortalecimiento Institucional y Planificación estratégica ante DINAPREM
- 10 Gestión instalación Planta de Reciclado de Residuos Sólidos Urbanos para la generación de energía eléctrica y gasoil sintético
- 11 Gestión plan de cordón cuneta en Barrio 9 de Julio en Comisión Nacional de Tierras
- 12 Gestionar activación de plan de 60 viviendas en la provincia en lote de la Municipalidad
- 13 Gestionar la firma de un convenio de colaboración mutua con la Secretaría de Habitat de la provincia
- 14 Avanzar en el diseño de un instrumento financiero para el municipio
- 15 Gestión de programa PRONUREE para recambio de luminarias con la Secretaría de Energía de la Nación
- 16 Avanzar en la gestión de la Addenda de la 3° etapa del plan de viviendas nacional (cooperativas de trabajo)
- 17 Gestionar carpetas de créditos hipotecarios junto al IMV ante el Banco Hipotecario
- 18 Elaborar junto al IMV el Programa Municipal de Ahorro para Viviendas
- 19 Trabajo conjunto con el Centro Comercial para la remodelación de la zona céntrica - Centro Comercial a Cielo Abierto
- 20 Gestión refuncionalización o adecuación antena receptora de televisión pública
- 21 Gestión en el Banco Nación de un crédito a tasa subsidiada para la compra de 2 camiones
- 22 Gestión subsidio en CONADIS para compra de unidad de transporte para personas discapacitadas
- 23 Gestión de exención impositiva del IVA del vehículo ante el Servicio Nacional de Rehabilitación
- 24 Gestión con el Ministerio de Planificación Federal en la presentación de un plan de obras para el 2013 - Programa Más Cerca
- 25 Proyecto ordenamiento tránsito centro (Estacionamiento Medido)
- 26 Gestión de Programa ProCrear para desarrollos urbanísticos en los 60 lotes liberados de la provincia
- 27 Gestión de proyecto Ser Jóvenes en el marco del Programa Vínculos de la provincia
- 28 Presentación junto con la Secretaría de Medio Ambiente de Proyecto GIRSU en la Secretaría de Medio Ambiente de la Nación por \$ 8.500.000
- 29 Gestiones a nivel regional para la ampliación de la red de gas natural
- 30 Gestión compra de luminarias para sector céntrico de la ciudad (Plan Más Cerca y Centro Comercial a Cielo Abierto)
- 31 Participación en el Proyecto de reemplazo de bolsas de polietileno en comercios
- 32 Participación en la implementación del servicio de regulación de antenas en la ciudad
- 33 Gestión PROMES para cloacas
- 34 Gestión del NAC (Núcleo de Acceso al Conocimiento)
- 35 Gestión subsidios para Cooperativas de Trabajo ante el INAES (\$ 250.000 a cada una para finalización de viviendas y proyectos diversos)
- 36 Gestión para varias instituciones de la ciudad del Programa Construir Empleo para reformas edilicias

- 37 Gestión de la implantación de 2 Playones deportivos y un Jardín Maternal ante el Ministerio de Desarrollo Social
- 38 Gestiones a nivel regional para la ampliación de la red de gas natural
- 39 Gestiones para instalación planta de Bio Gas en Sunchales
- 40 Gestión Programa Más Cerca Eléctrico (alumbrado público, provisión de transformadores y cables de preensamblado )
- 41 Gestión maquinarias para la planta de separación de residuos ante la Secretaría de Medio Ambiente

## Resumen

### Proyectos Concretados

- Leasing Maquinarias con Nación Leasing S.A.
- Gestión crédito PROMES para desobstructor
- Gestión subsidios para Cooperativas de Trabajo ante el INAES (\$ 250.000 a cada una para finalización de viviendas y proyectos diversos)
- Gestión desembolso 4° etapa plan de viviendas nacional (cooperativas de trabajo)
- Gestión plan de cordón cuneta en Barrio 9 de Julio en Comisión Nacional de Tierras
- Gestión subsidio en CONADIS para compra de unidad de transporte para personas discapacitadas
- Gestión de proyecto Ser Jóvenes en el marco del Programa Vínculos de la provincia
- Gestión cámaras de seguridad ante el Ministerio de Seguridad de la Provincia
- Gestión aporte pavimentación para Parque Industrial ante la Provincia
- Gestión aporte la Museo por el Ministerio de Educación de la Provincia
- Convenio con Subsecretaría de la Niñez

### Proyectos en ejecución

- Gestión con el Ministerio de Planificación Federal en la presentación de un plan de obras para el 2013 - Programa Más Cerca
- Gestión de Programa ProCrear para desarrollos urbanísticos en los 60 lotes liberados de la provincia (108 departamentos)
- Gestión en el Banco Nación de un crédito a tasa subsidiada para la compra de 2 camiones
- Gestión crédito PROMES para colectora Sur cloacas
- Gestión financiamiento Programa de Fortalecimiento Institucional y Planificación estratégica ante DINAPREM
- Gestión urbanización loteo Rossi en PROCREAR
- Gestión playones deportivos ante Ministerio de Desarrollo Social
- Gestión jardín maternal ante Ministerio de Desarrollo Social
- Plan de Pavimentación Mas Cerca
- Plan Mar Cerca (10 viviendas adicionales)
- Plan de Pavimentación BID
- Proyecto CIC
- Gestión del NAC (Núcleo de Acceso al Conocimiento)

Gestión maquinarias para la planta de separacion de residuos ante la Secretaría de Medio Ambiente

Gestiones a nivel regional para la ampliación de la red de gas natural

Gestiones para instalación planta de Bio Gas en Sunchales

Estado	Comentarios
Finalizado con resultados favorables A iniciarse	Iniciando la gestiones para la compra de 2 camiones
Finalizado con resultados favorables Finalizado con resultados favorables Finalizado con resultados favorables	
A iniciarse	Incluído en Plan Más Municipio, Mejor Provincia, Más Modelo
Finalizado sin resultados favorables Finalizado sin resultados favorables En ejecución. Sin avance	Aprobado el proyecto en el Comité Ejecutivo y a firmarse el Convenio Contacto con posibles inversores
Finalizado con resultados favorables	
Finalizado sin resultados favorables	
Finalizado sin resultados favorables	Se está gestionando por Programa Mi Tierra Mi casa
Finalizado sin resultados favorables	Se estaba armando un Fideicomiso con Fiduciaria del Norte. No se cuenta con aprobación del Concejo Municipal
Finalizado sin resultados favorables	
Finalizado sin resultados favorables En ejecución	Se gestionaron mas de 50 carpetas ante la sucursal de Rafaela del Banco Hipotecario
Suspendido por le momento	En etapa de restructuración
En ejecución	Incluído en Plan Más Municipio, Mejor Provincia, Más Modelo. Iniciando la primera etapa de recambio de iluminación
Finalizado con resultados favorables En ejecución.	Se va a implementar una campaña de difusión para el acceso de los habitantes a la TV Digital Está en el MECON para su autorización
Finalizado con resultados favorables En ejecución	
Finalizado con resultados favorables	
Finalizado con resultados favorables En ejecución	Se firmó la escritura de los terrenos y en mayo se comienza con la obra
Finalizado con resultados favorables	
En ejecución	Se está evaluando el proyecto
En ejecución	Etapa de restructuración del proyecto
Finalizado con resultados favorables	
Suspendido por le momento	
En ejecución	En etapa de firma del contrato con la empresa concesionada
En ejecución	Está en trámite la autorización del la provincia para afectar coparticipación
En ejecución	Entrega del equipamiento supeditado a la ejecución de algunas reformas en el edificio (ascensor para discapacitados)
Finalizado con resultados favorables	Se finalizaron las casas y se inició un micor emprendimiento en la Cooperativa N° 3
En ejecución	Se está elaborando un proyecto con la Sociedad Italiana

En ejecución                      Aprobados los proyectos, ya llegó el desembolso del playón del Centro de Educación Física  
 En ejecución                      Etapa de licitación de cañerías  
 En ejecución                      Finalizado el Estudio de Prefactibilidad, aprobado el proyecto en la Secretaría de Energía y en evaluación por CAMMESA  
 En ejecución                      Elaboración del proyecto  
 En ejecución                      Se está evaluando el proyecto

Subsidio	Financiamiento
	2.100.000,00
	1.500.000,00
750.000,00	
558.000,00	
450.000,00	
145.000,00	
175.000,00	
260.000,00	
50.000,00	
8.000,00	
90.000,00	
<b>2.486.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>
6.576.000,00	
57.000.000,00	
	402.000,00
	5.000.000,00
600.000,00	
9.762.000,00	
2.000.000,00	
3.000.000,00	
15.000.000,00	
3.010.000,00	
25.000.000,00	
2.500.000,00	
500.000,00	

6.400.000,00  
1.050.000.000,00  
240.000.000,00

---

**1.357.772.000,00**

**5.402.000,00**

## Objetivo

Mejorar e incorporar máquinas y equipos para una mejor prestación de los servicios.

Mejorar e incorporar máquinas y equipos para una mejor prestación de los servicios.

Mejorar e incorporar máquinas y equipos para una mejor prestación de los servicios.

Promover el desarrollo de nuevas cooperativas y el fortalecimiento de las actuales.

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Elaborar el proyecto técnico y económico que permita construir una central de generación de ciclo combinado que aporte energía y vapor preservando el medio ambiente

Elaboración del Nuevo Plan Estratégico de Sunchales 2020

Elaborar el proyecto técnico y económico que permita construir una central de generación de ciclo combinado que aporte energía y vapor preservando el medio ambiente

Construir al menos 80 nuevas cuadras de pavimento.

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Colaborar en la gestión de financiamiento productivo para el desarrollo de proyectos públicos y/o privados.

Mejorar el sistema de alumbrado público mediante la utilización de nuevos elementos, incrementando la seguridad y utilizando la energía eléctrica en forma racional

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Refuncionalizar y mejorar la zona céntrica y Av. Irigoyen/Eva Perón en el marco del Centro Comercial a cielo abierto y Ruta de la Leche

Mejorar e incorporar máquinas y equipos para una mejor prestación de los servicios.

Mejorar e incorporar máquinas y equipos para una mejor prestación de los servicios.

Mejorar e incorporar máquinas y equipos para una mejor prestación de los servicios.

Refuncionalizar y mejorar la zona céntrica y Av. Irigoyen/Eva Perón en el marco del Centro Comercial a cielo abierto y Ruta de la Leche

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Detectar y resolver las causas de la inseguridad en la ciudad mediante el trabajo social, la educación y otras actividades de inclusión

Lograr la autorización para la ampliación de la red de gas natural

Mejorar el sistema de alumbrado público mediante la utilización de nuevos elementos, incrementando la seguridad y utilizando la energía eléctrica en forma racional.

Elaborar un Programa de Utilización Racional de los Residuos, facilitando el reciclado y la generación de nuevas empresas locales relacionadas a la problemática

Mejorar el sistema cloacal existente y ampliar la red al 100% de la ciudad.

Apoyar la educación y la cultura en todas sus manifestaciones y a las instituciones que cumplan funciones sociales, culturales, educativas, deportivas, incentivando el espíritu solidario de la población

Construir al menos 200 viviendas durante la gestión

Lograr la autorización para la ampliación de la red de gas natural

Elaborar el proyecto técnico y económico que permita construir una central de generación de ciclo combinado que aporte energía y vapor preservando el medio ambiente

Mejorar el sistema de alumbrado público mediante la utilización de nuevos elementos, incrementando la seguridad y utilizando la energía eléctrica en forma racional.

Tasa: 18% anual Plazo: 60 meses

Tasa: 9% anual Plazo: 60 meses

Tasa: 7,5% anual Plazo: 60 meses

Tasa: 9% anual Plazo: 180 meses

1.362.999.000,00